

EDUCAÇÃO

FINANCEIRA

FORNECEDORES



unibrad
universidade corporativa bradesco



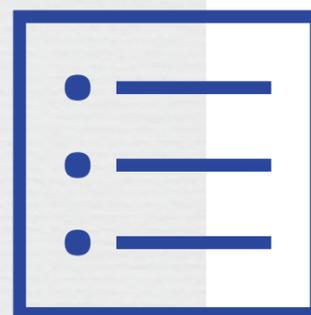
Olá!

Você já parou para pensar na importância da Educação Financeira para empresários? Se para as pessoas físicas já é difícil manter uma boa saúde financeira, imagine para as empresas. Afinal, são diversos setores e atividades interligados consumindo os mesmos recursos financeiros.

O estudo desta cartilha possibilitará a você interpretar os resultados financeiros, quais são as principais despesas, calcular o preço de venda ideal para seus produtos/serviços, analisar a viabilidade de pegar um empréstimo e de fazer um novo investimento, entre outras informações úteis na gestão.

Esse é o ponto de partida para tomar as melhores **decisões** e manter a **sustentabilidade** do seu negócio!

Este material foi
estruturado em



SU MÁ RIO

1. Primeiros passos para a consciência financeira	8
2. Conta pessoais separadas das contas da empresa	12
3. Gestão de custos e precificação de produtos e serviços	14
4. Planejamento financeiro	16
5. Controlando o fluxo de caixa	18
6. O que fazer com a sobra de caixa	20
7. Capital de giro	24
8. Investimentos na empresa e empréstimos	26

VOCÊ SABE O QUE É EDUCAÇÃO FINANCEIRA?

Educação Financeira para fornecedores abrange a compreensão de diversos conceitos e ferramentas relacionados à gestão da empresa: planejamento financeiro, fluxo de caixa, capital de giro, investimentos e empréstimo.

Esse conhecimento ajudará o empresário a desenvolver a competência de analisar a saúde financeira do negócio e tomar as melhores decisões.



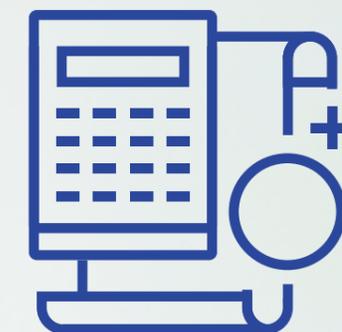
SÃO INÚMERAS AS VANTAGENS

para o empreendedor que investe em sua Educação Financeira. Com ela, o dinheiro será gerenciado da melhor forma possível, maximizando os resultados empresariais.

PARA COMEÇAR, SE FAÇA ALGUMAS PERGUNTAS E REFLITA SOBRE AS RESPOSTAS:



- ✓ Foco meus esforços apenas em reduzir as despesas?
- ✓ Pago os fornecedores com meu próprio dinheiro?
- ✓ Retiro do caixa da empresa para pagar contas pessoais?
- ✓ Arco com multas, taxas e juros por conta de descontrole quanto aos prazos de vencimento?
- ✓ Desconheço como cada etapa das operações em meu negócio acontece?
- ✓ Desconheço quais produtos e serviços bancários que melhor atendem minhas necessidades?



Se você respondeu **sim**, a pelo menos um dos questionamentos, **é imprescindível aprender sobre Educação Financeira.**

A LÓGICA POR TRÁS DA CONSCIÊNCIA FINANCEIRA ESTÁ NAS **COMPETÊNCIAS** ABAIXO:



Identificar bem as despesas;



Controlar o fluxo de caixa;



Verificar a viabilidade de novos investimentos;



Avaliar a necessidade de empréstimos;



Precificar melhor produtos e serviços.

Na maioria das vezes, você pode até ter uma boa ideia e um produto de qualidade em mãos que faz sucesso absoluto no mercado. Mas outras empresas com produtos de qualidade inferior costumam se sair melhor, apenas por conseguirem gerenciar as finanças de forma assertiva.

VISUALIZE A SEGUINTE SITUAÇÃO:

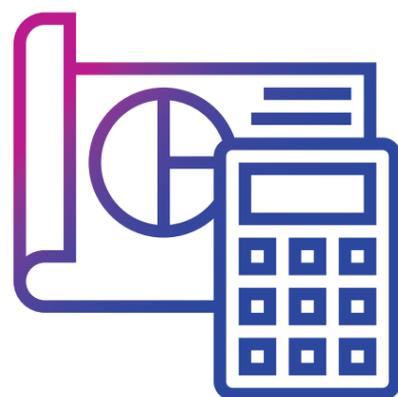
Roberto é dono de uma lavanderia bem localizada. Seu serviço é de ótima qualidade, o ambiente é limpo e organizado, seus preços não são muito altos e os clientes estão sempre satisfeitos. Ele, por ser o único dono, nunca se preocupou em separar muito bem suas contas pessoais das da empresa. Frequentemente, ele paga fornecedores com seu próprio dinheiro ou retira capital do caixa para pagar uma conta pessoal. Seu padrão de vida é bom e ele sempre consegue manter uma reserva de capital de giro na “conta” da empresa. Seu negócio mantém o mesmo faturamento há 12 meses e ele não vê muitos motivos para mudar seus hábitos.



Pode parecer que está tudo bem com Roberto e seu negócio, porém, basta um concorrente à altura abrir as portas na mesma região, os preços dos insumos aumentarem ou a sua família assumir uma nova dívida que Roberto e seu negócio serão afetados.

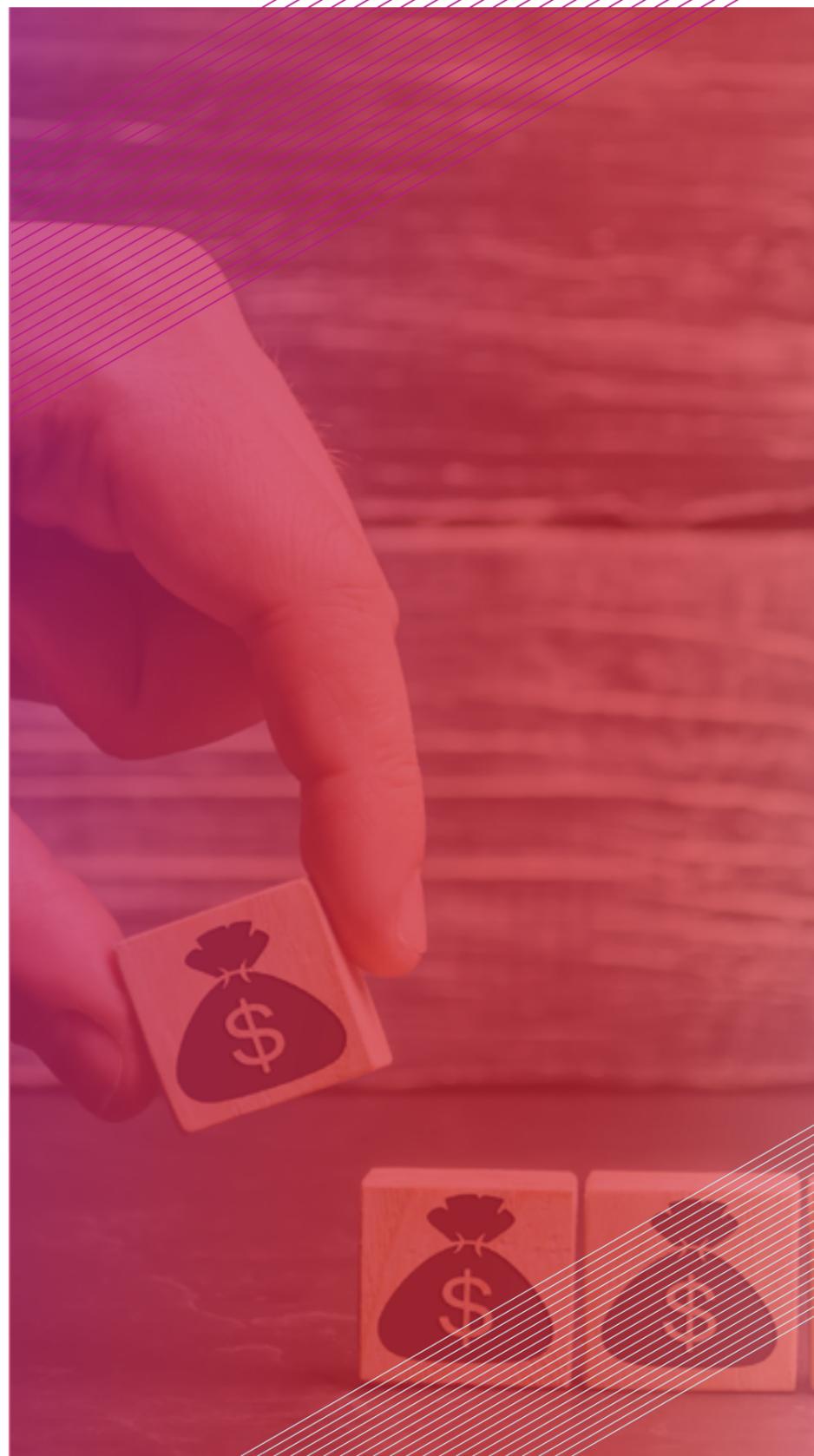


SE VOCÊ NÃO
CONSEGUE
MANTER SEUS
GASTOS PESSOAIS
CONTROLADOS,
CERTAMENTE
SENTIRÁ
DIFICULDADES
EM GERIR
SUA EMPRESA.



Muitos empresários ainda misturam suas finanças pessoais e empresariais. O que leva a um erro grave que pode comprometer o futuro do negócio ou até mesmo levá-lo à falência, se perder o controle do caixa.

Outro erro é quando os sócios ficam deslumbrados com o volume de capital que gira nas contas empresariais e adotam um estilo de vida que não condiz com sua situação financeira real.



**PARA
MANTER O
PLANEJAMENTO
E A SAÚDE
FINANCEIRA
DA EMPRESA,**

o mais indicado é determinar um valor fixo mensal para retirar como um salário, ou seja, um pró-labore. Além disso, é preciso ter disciplina para não reajustar suas retiradas cada vez que o negócio dá um salto no faturamento. O reajuste deverá ser planejado anualmente e deverá levar em conta os objetivos da empresa.



TODO EMPRESÁRIO PRECISA SABER DEFINIR OS CUSTOS FIXOS E VARIÁVEIS DO SEU NEGÓCIO.

Para precificar adequadamente o seu produto/serviço, será necessário conhecer todos os custos envolvidos em sua operação. Afinal, a gestão de custo é o que assegura o seu sucesso financeiro. Mantenha um registro preciso de todos os gastos. Esse registro garantirá que seja possível identificar desperdícios e setores que necessitam de mais investimentos.



Os **custos fixos** são aqueles que como o nome indica, mantêm-se fixos independentemente do volume de produção, como aluguel, planos de telefonia, manutenção de equipamentos etc.



Os **custos variáveis** são aqueles que acompanham o ritmo de produção da empresa, sofrendo alterações conforme o tempo, como matéria-prima, horas extras de funcionários etc.



VOCÊ, COMO EMPRESÁRIO,

precisará saber como cada etapa das operações em seu negócio acontece. É preciso ter uma visão micro e macro porque quando o gestor mede o impacto de cada ação, conseqüentemente, gerencia a empresa com sucesso!

**COM
PLANEJAMENTO
FINANCEIRO,
VOCÊ USARÁ O
DINHEIRO QUE
ENTRA NO SEU
CAIXA COM
SEGURANÇA,
REFLETIRÁ SOBRE
AS DECISÕES E
LEVARÁ EM CONTA
A SITUAÇÃO
DO MERCADO.**



QUESTÕES ENVOLVIDAS NO PLANEJAMENTO FINANCEIRO:



Monitoramento de gastos e receitas;



Orçamento da empresa;



Gestão do fluxo de caixa.

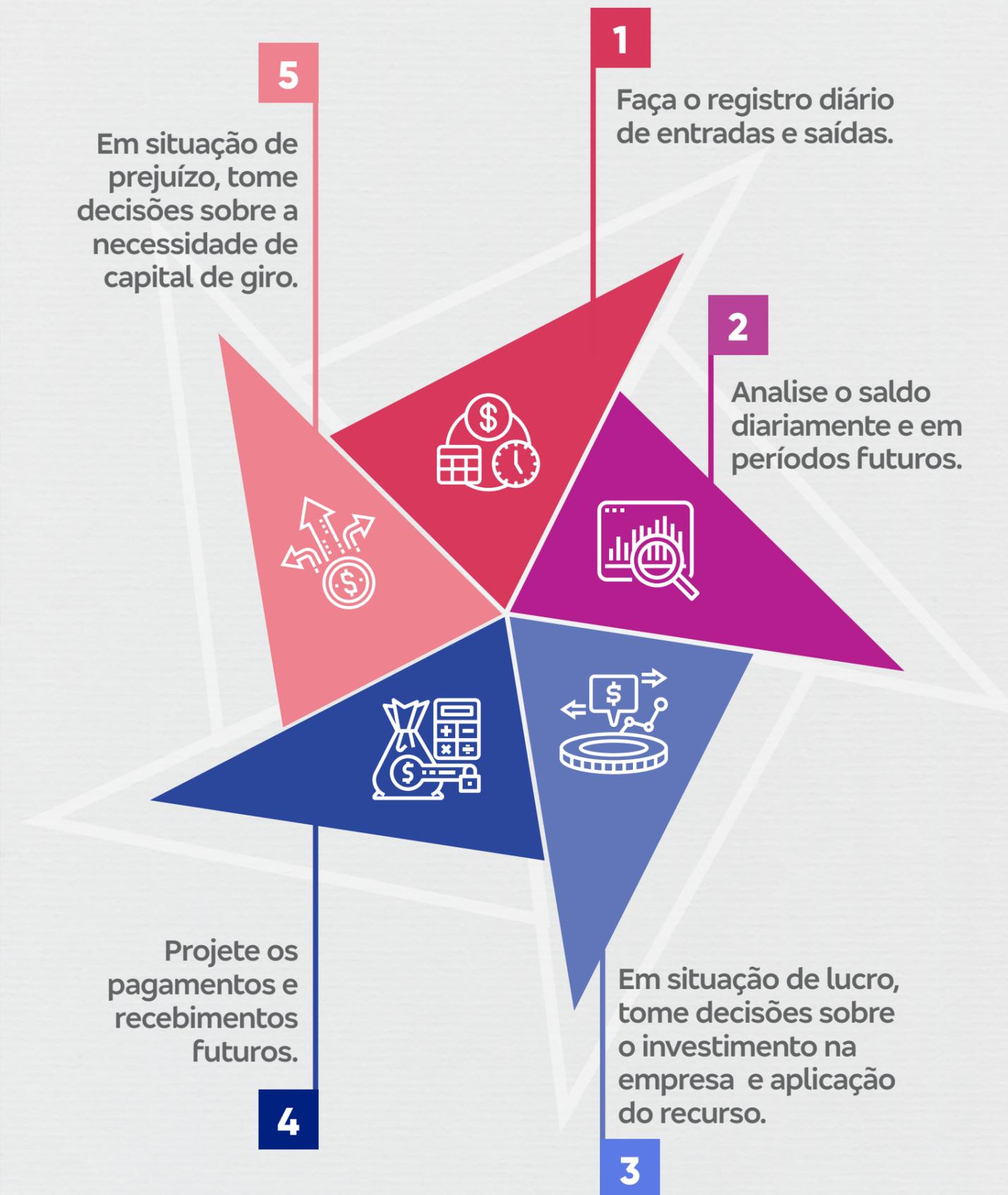
Você também precisará conhecer profundamente o mercado no qual está inserido, suas possibilidades e necessidades. A partir disso, com o planejamento financeiro, será possível traçar um panorama projetando as receitas e as despesas, visualizando claramente quanto pretende faturar, gastar, investir e lucrar.

O FLUXO DE CAIXA SERÁ OUTRA FERRAMENTA FUNDAMENTAL QUE AJUDARÁ NO PLANEJAMENTO DAS ATIVIDADES E TOMADA DE DECISÕES.

O fluxo de caixa mostra as saídas (custos e despesas) e as entradas (receitas) de dinheiro, os saldos em caixa e em contas bancárias, e os investimentos disponíveis para o capital de giro da empresa, quando existentes. Com isso, você terá todas as informações necessárias para avaliar o desempenho financeiro e comparar com os orçamentos realizados.



Todas as movimentações financeiras poderão ser registradas numa simples planilha eletrônica ou num poderoso software de gestão financeira.



NOS MOMENTOS EM QUE O FATURAMENTO DA SUA EMPRESA CRESCE MAIS DO QUE O ESPERADO, E VOCÊ CONSEGUE MANTER UM BOM CONTROLE DO FLUXO DE CAIXA, A CONSEQUÊNCIA NATURAL É UM CAIXA MAIS GORDO.

Assim como acontece na sua vida pessoal, se você deixar esse dinheiro parado no caixa é bastante provável que rapidamente encontre algum uso para ele.

| Investir na empresa?

Sem dúvida alguma investir na sua empresa é uma necessidade para mantê-la competitiva. Porém dependendo das perspectivas de crescimento para o setor em que atua, esse investimento pode não ser o mais adequado no momento.



Então, por que não estabelecer uma estratégia de investimento para essas sobras, e tirar proveito da rentabilidade de aplicações financeiras?

Na hora de diversificar os investimentos, leve em conta os objetivos da empresa.

VEJA O PORQUÊ:

Liquidez

A liquidez está ligada ao prazo do investimento. Quando você for escolher uma aplicação financeira para a sua reserva de emergência ou sonhos de curto prazo, é importante que ela tenha liquidez diária. Isso garante que você poderá resgatar o valor a qualquer momento.

Risco

Risco é a probabilidade de perdas envolvendo dinheiro. Entre os mais conhecidos que podem afetar uma aplicação financeira, estão o risco de crédito (uma instituição não honrar o pagamento aos investidores), de liquidez e de mercado (oscilação da taxa de juros, por exemplo). Os sonhos e/ou objetivos de curto prazo devem ser direcionados para investimentos que possuam menor risco.

Rentabilidade

Aplicações financeiras com prazos maiores de resgate, ou seja, com baixa liquidez, geralmente oferecem taxas de juros mais atrativas. Esses investimentos são os mais indicados para os seus objetivos de médio e longo prazo, pois evitam a tentação de sacar o dinheiro antes do tempo estipulado.

O CAPITAL DE GIRO OFERECERÁ MAIOR SEGURANÇA NOS MOMENTOS DE DIFICULDADE FINANCEIRA OU DE DIMINUIÇÃO DO FATURAMENTO.

COMPARANDO COM A NOSSA VIDA FINANCEIRA PESSOAL, SERIA COMO UMA POUPANÇA DESTINADA À RESERVA DE EMERGÊNCIA.



Sendo assim, você deverá possuir uma reserva de capital bem estruturada e de acordo com as necessidades da empresa. Esse valor servirá para manter as operações financeiras em dia. Como, por exemplo, pagamento de fornecedores, salários e impostos.

Entretanto, precisará ter equilíbrio no montante separado para esse objetivo. Caso contrário, a sua empresa poderá perder oportunidades de investimentos por não contar com recursos suficientes. Já que estarão direcionados para o capital de giro.

O IDEAL É QUE CADA AQUISIÇÃO DA EMPRESA VENHA A DIMINUIR AS DESPESAS OU AUMENTAR AS RECEITAS; E O NOVO RETORNO DO INVESTIMENTO DEVERÁ SER CALCULADO.



DE MODO GERAL, POR ENVOLVER O USO DO CAPITAL DA EMPRESA,

será imprescindível que os investimentos e empréstimos sejam devidamente planejados e estudados.



**INVESTIMENTOS
NO NEGÓCIO**

Ao iniciar um negócio, são listados todos os investimentos necessários para estabelecer a empresa e é estimado o tempo de retorno desse investimento. Infelizmente, quando a empresa já está funcionando, novos investimentos normalmente não seguem o mesmo cuidado.



EMPRÉSTIMOS

No caso de empréstimos, por exemplo, será preciso analisar cuidadosamente todos os impactos causados para evitar que o seu negócio fique refém dos juros, contraindo obrigações que prejudiquem a saúde financeira da empresa.



ALCANÇAR O SUCESSO É UM OBJETIVO QUE EXIGIRÁ CORAGEM. PORTANTO, NÃO TENHA MEDO DE ARRISCAR, MAS FAÇA ISSO COM CONSCIÊNCIA E PLANEJAMENTO.

O primeiro passo já foi dado, você teve acesso a informações esclarecedoras e importantes. Agora, permita que a Educação Financeira te auxilie a lidar com os problemas práticos do negócio, e te mostre uma visão de longo prazo que antes talvez você não tivesse.

Quanto menos você retirar da empresa, mais poderá reinvestir no negócio, fazendo-o crescer ainda mais. E isso é ainda mais importante durante o primeiro ano da sua empresa. Além disso, quanto mais tranquilo e organizado for o seu fluxo de caixa, mais você poderá focar no negócio, com menos preocupações e administrando uma empresa financeiramente saudável.



unibrad
universidade corporativa **bradesco**

Prepare-se para conquistar uma empresa **SEGURA E RENTÁVEL!**



unibrad

universidade corporativa **bradesco**